



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für  
Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF  
**Bundesamt für Landwirtschaft BLW**  
Fachbereich Agrarpolitik und Strategieentwicklung

# Ausschreibungspraxis BLW

Netzwerk Evaluation Bundesverwaltung und SEVAL

5. Dezember 2023



# Bundesamt für Landwirtschaft (BLW)

- Vollzieht eine Vielzahl agrarpolitischer Instrumente: Vor allem Direktzahlungen, Strukturverbesserungen, Marktmassnahmen inkl. Grenzschutz
- Bereitet Weiterentwicklung der Agrarpolitik vor
- Ausgaben Bund für Landwirtschaft und Ernährung: 3'660 Mio. CHF/Jahr (4.1% der Gesamtausgaben des Bundes)
- 290 Mitarbeitende, angegliederte Forschungsanstalt Agroscope mit 1'100 Mitarbeitenden





# Politikevaluation im BLW

## Übergeordnete Steuerung

### Fachstelle Politikevaluation

- bereitet vor (zusammen mit Kontaktgruppe)
- beantragt der Geschäftsleitung

### Geschäftsleitung BLW

- verabschiedet

**Amtsstrategie: Periodisch**  
**Evaluationsleitfaden: Periodisch**  
**Rollende Planung: Jährlich, über vier Jahre**

Evaluationsbudget: 250'000 CHF/Jahr

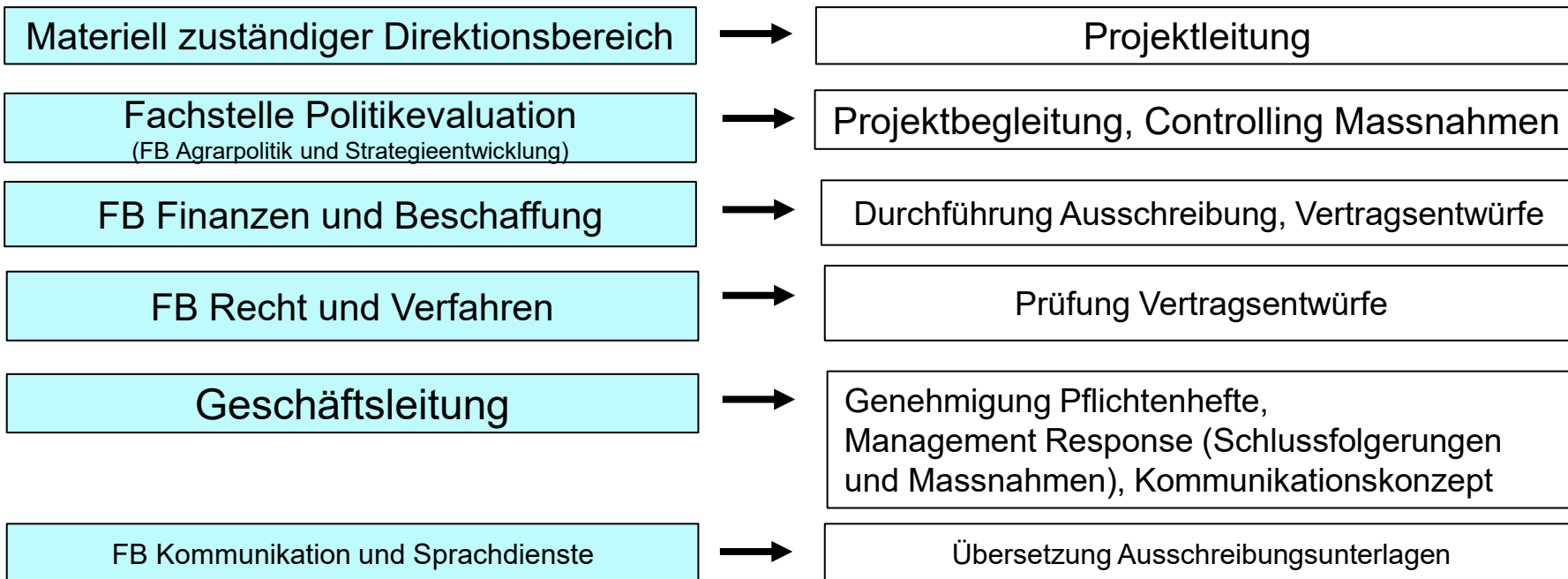
Zwei Evaluationen/Jahr, Projektsumme i.d.R. zwischen 80 und 200k CHF

Ausschreibungen: Im Einladungsverfahren, auch unter 150k CHF



# Politikevaluation BLW

## Stufe einzelnes Evaluationsprojekt





# Ausschreibung im Einladungsverfahren: Richtlinien und Vorlagen

## Gesetzliche Grundlagen

- Evaluationsauftrag gemäss Art. 185 Landwirtschaftsgesetz
- BöB und VöG

## Vorlagen

- **Pflichtenheft:** Basiert auf Musterpflichtenheft BBL, ergänzt mit Pflichtrubriken zu vorhandenen Grundlagen (gesetzliche Grundlagen, Studien etc.), Evaluationszweck, Wirkungsmodell, Fragestellungen, vorhandene Daten
- **Preisblatt:** Basiert auf Musterpflichtenheft BBL, abgeändert: keine Unterteilung in Grundleistung/Option, sondern Unterteilung in Arbeitspakete ► Transparenz darüber, in welchem Schritt welche Kosten anfallen ► Wichtig für die Beurteilung des Evaluationsdesigns.



## Herausforderungen Ausschreibung im Einladungsverfahren (I)

- Vorab Make or buy-Entscheid (Agroscope versus Ausschreibung)
- Zeitintensive Vorbereitungsphase
  - Erstellung der Pflichtenhefte
  - Vorbereitung der weiteren Ausschreibungsunterlagen

Viele involvierte Stellen, i.d.R. muss sequenziell gearbeitet werden

### Lösungsansätze:

- Pflichtenhefte: Schlank und klar formulieren (SEVAL-Standard B1)
- Gute Planung der Ausschreibung. Ziel: Zwei Wochen nach Genehmigung des PH durch die GL kann Ausschreibung gestartet werden («Sprint»).
- ▶ Nutzen für Auftraggeberin und Offertstellende/Auftragnehmende



## Herausforderungen Ausschreibung im Einladungsverfahren (II)

- Relativ aufwändige Durchführungsphase

### Lösungsansätze:

- Vor Ausschreibung: Sondierung bei potenziellen Auftragnehmenden, ob Interesse vorhanden ist.
    - ▶ Keine Marktüberlastung.
  - Pflichtenhefte: Schlank und klar formulieren (SEVAL-Standard B1), Kapitel zu vorhandenen Daten
    - ▶ Weniger Fragen in der Fragerunde
  - Anforderungskatalog: Bei den Eignungskriterien keine Dokumente auf Vorrat einfordern
    - ▶ Spart Zeit.
- ▶ Nutzen für Auftraggeberin und Offertstellende/Auftragnehmende



## Herausforderungen Ausschreibung im Einladungsverfahren (III)

- Beschränkte Anzahl Anbieterinnen/Anbieter
  - ▶ Veranstaltung Netzwerk Evaluation vom 23.11.21:  
«Konzentration von Forschungs- und Evaluationsaufträgen in der Bundesverwaltung»
  - Lösungsansätze:  
Ausländische Anbieterinnen/Anbieter einladen, offenes Verfahren anwenden,...





# Hilfestellungen?

Merkblatt, das Spielräume innerhalb des gesetzlichen Rahmens aufzeigt, ist sehr willkommen.